

**ПРОГРАМА**  
**підтримки обласного комунального**  
**підприємства «Аеропорт – Полтава»**  
**на 2015 – 2016 роки**  
**та заходи по сплаті і погашенню заборгованості**  
**з виплати заробітної плати**

## **I. Загальна характеристика програми**

«Аеропорт - Полтава» був збудований протягом 50-х – 60-х років ХХ століття. Новий пасажирський термінал був споруджений в 1985р.

«Аеропорт - Полтава» складний майновий комплекс, що розташований на земельній ділянці 214 га, що знаходиться за 7 км на південний захід від м. Полтава, поряд з автотрасою Київ – Харків – Довжанський. Аеропорт має на балансі пасажирський термінал загальною площею близько 5 000 кв.м і проектною пропускною потужністю 400 пасажирів на годину. В аеропорту наявна злітно-посадкова смуга довжиною 2550 м та шириною 42 м, що забезпечує приймання-випуск літаків індексу 3 (коду 3С) та більш легких ПС, обладнана світло-сигнальною системою посадки літаків M2\2. Наявна спеціалізована техніка та обладнання дозволяють в повному обсязі забезпечити обслуговування таких літаків, як АН-12, АН-24, АН-140, ЯК-40, ЯК-42, ТУ-134, Falcon-900, JET-328, GLF-550, CRJ-2, Embraer-145, SAAB-340. Майновий комплекс включає в себе також склад пально-мастильних матеріалів ємністю 2400 куб. м, газопровід з газорозподільним пунктом, напірний каналізаційний колектор з насосною станцією, водопровідну систему холодної води, подвійне підключення до мереж електропостачання з центральним розподільним пунктом, окреме приміщення пожежної охорони та служби авіаційної безпеки.

Аеропорт як система має у своєму складі 2 головні зони: повітряну зону й зону аеровокзалу; для експлуатаційних потреб аеропорту можуть також утворюватися спеціальні зони. Спеціальна зона (або район стоянки та обслуговування повітряних суден) являє собою зону з посиленням режимом безпеки, призначену головним чином для обслуговування повітряних суден. До повітряної зони входить злітно-посадкова смуга. Зона знаходиться під контролем служби управління повітряним рухом, чії функції в Україні виконує ДП «Украерорух».

До аеропорту відносяться також сімейні гуртожитки – 2-х та 3-х поверхові будівлі на 70 сімей, в яких на поточний час проживають 46 сімей або 109 чоловік.

## **II. Визначення проблеми, на розв'язання якої спрямована програма**

На сьогодні аеропорт є дієздатним підприємством, яке може забезпечити посадку, зліт та обслуговування повітряних суден. В той же час аеропорт залишається в складному фінансовому стані через відсутність регулярних авіарейсів та дозволу на виконання міжнародних авіарейсів.

Причинами є надзвичайно високі тарифи на авіаквитки та дефіцит коштів на облаштування пункту пропуску через державний кордон. Для подальшого розвитку аеропорту необхідно виконати реконструкцію аеродрому та будівлі аеровокзалу, оновлення парку спецтранспорту.

## **III. Мета програми**

Стабілізація фінансово – економічної діяльності ПOKП «Аеропорт – Полтава» та збереження підприємства з використанням наявного виробничого потенціалу і особового складу. Забезпечення прийому/випуску повітряних суден, в тому числі і повітряних суден, які виконують літерні рейси.

## **IV. Обґрунтування шляхів і засобів розв'язання проблеми програми**

Для розвитку ПOKП «Аеропорт – Полтава» необхідно виконати реконструкцію аеродрому та будівлі аеровокзалу, оновлення парку спецтранспорту.

Враховуючи географічне положення, аеропорт має певний потенціал для збільшення авіаційних перевезень пасажирів, вантажів та інші. Зокрема авіарейси до міст Києва, Львова, Одеси, Стамбулу, Хургади, Дубаї.

Обласна державна адміністрація зверталася до Прем'єр Міністра України з проханням надання дозволу ПOKП «Аеропорт - Полтава» на виконання міжнародних польотів. Урядом були дані відповідні доручення Держмитслужбі, Прикордонній службі, Державіаслужбі України, Державній санітарній службі, Держветсанконтролю, Держуправлінню екоресурсів, щодо здійснення перевірки аеропорту. Комісією визначено за доцільне відкриття на території аеропорту пункту пропуску через державний кордон для міжнародного повітряного сполучення за умови виконання необхідних робіт. Але через відсутність коштів виконати вказані роботи авіапідприємство самостійно не має можливості.

Виконання відповідних заходів може надати можливість аеропорту отримати статус міжнародного, приймати середньомагістральні повітряні судна світового рівня, здійснення як внутрішніх так і міжнародних авіаційних перевезень.

Головними напрямками отримання доходів визначаються: відновлення регулярних авіарейсів, в тому числі міжнародних, здача в оренду вільних виробничих приміщень та наземної техніки, надання послуг стороннім організаціям, а також скорочення витрат на утримання усїєї інфраструктури аеропорту. Головні ж напрямками розвитку підприємства, які направлені на збільшення пасажиропотоку та рентабельності діяльності підприємства, початок реалізація яких очікується в поточному році відображені в табл. 1.

Таблиця 1

Шляхи розвитку, збільшення пасажиропотоку та рентабельності діяльності  
 ПOKП «Аеропорт-Полтава»

№	Напрямки діяльності	Виконавці	Терміни реалізації
Короткострокова перспектива			
1.	Відкриття внутрішніх авіамаршрутів на літній та зимовий періоди. Таких як Полтава – Одеса, Полтава – Львів.	ПOKП «Аеропорт-Полтава»; Департам.інфрастр. та туризму ОДА	2015-2016 рр.
2.	Організація діяльності аероклубу на базі аеропорту. Діяльність клубу буде включати навчання та практичні заняття з парашутного спорту.	ПOKП «Аеропорт-Полтава»; Приватні юридичні та фізичні особи	2015 р.
3.	Відкриття клубу вихідного дня. Бажаючі можуть пройти короткий інструктаж та здійснити стрибок з парашутом, або просто відпочити.	ПOKП «Аеропорт-Полтава»; Приватні юридичні та фізичні особи	2015 р.
4.	Залучення до співпраці авіа школи, училища для проведення практичної підготовки курсантів з використанням внутрішньої інфраструктури аеропорту.	ПOKП «Аеропорт-Полтава»; Приватні юридичні та фізичні особи	2015 р.
5.	Відкриття курсів з підготовки приватних пілотів літаків та гелікоптера PPL (A).	ПOKП «Аеропорт-Полтава»; Приватні юридичні та фізичні особи	2016 р.
6.	Отримання статусу міжнародного Аеропорту, що дасть можливість відкриття авіарейсів до Грузії, Азербайджану, Турції, Польщі, Арабських Еміратів, Єгипту та ін.	ПOKП «Аеропорт-Полтава»; Департам.інфрастр. та туризму ОДА; Приватні юридичні та фізичні особи	2015-2017рр.
Довгострокова перспектива			
1.	Відкриття закладу громадського харчування.	ПOKП «Аеропорт-Полтава»; Приватні юридичні та фізичні особи	2015-2018рр.
2.	Залучити до співпраці туристичні агентства, які пропонують тури іноземним туристам, для збільшення пасажиропотоку за рахунок туристичних груп, і як результат призведе до збільшення внутрішнього	ПOKП «Аеропорт-Полтава»; Департам. інфрастр. та туризму ОДА; Приватні юридичні та фізичні особи	2017-2018 рр.

	туризму в області		
3.	В результаті збільшення пасажиропотоку, розробити комерційну пропозицію по здачі в оренду офісних та рекламних площ.	ПОКП «Аеропорт-Полтава»; Приватні юридичні та фізичні особи	2016-2018рр.

### **V. Результативні показники**

Виконання заходів Програми, зокрема придбання стаціонарного металодетектора для догляду пасажирів на авіаційну безпеку і тест-об'єкту інтроскопу згідно вимог Департаменту авіаційної безпеки Державіаслужби забезпечить приведення стану авіаційної безпеки у авіапідприємстві до стандартизованого рівня.

Поточний ремонт штучної злітно-посадкової смуги (асфальтобетонне нарощення армо-бетонних плит в районі примикання нової ШЗПС), придбання матеріалу для швидкісного ремонту бетонних покриттів штучної злітно-посадкової смуги, придбання запасних частин до світлосистеми, а також виконання робіт з оновлення маркування осьової лінії, порогів, посадкових магнітних шляхових кутів на штучній злітно-посадковій смузі, осьової лінії руліжної доріжки, осей руління та місць стоянок на пероні значно підвищить рівень безпеки польотів повітряних суден як в денний, так і в нічний час. Планове відкриття регулярного авіарейсу до Одеси в літній сезон надасть додаткові надходження коштів до бюджету підприємства та забезпечить зручним авіаційним сполученням мешканців Полтавського регіону з південною частиною держави.

Зважаючи на вищевикладене, Програма підтримки обласного комунального підприємства «Аеропорт – Полтава» на 2015 – 2016 роки, що поєднує заходи спільних дій ПОКП «Аеропорт – Полтава» та органів місцевої виконавчої влади, дозволить забезпечити сертифікаційну спроможність головного аеропорту області та його подальший розвиток, про що свідчить зростання планових показників отримання доходів підприємством та відповідне зменшення обсягів фінансування останнього з обласного бюджету (рис. 1; 2).

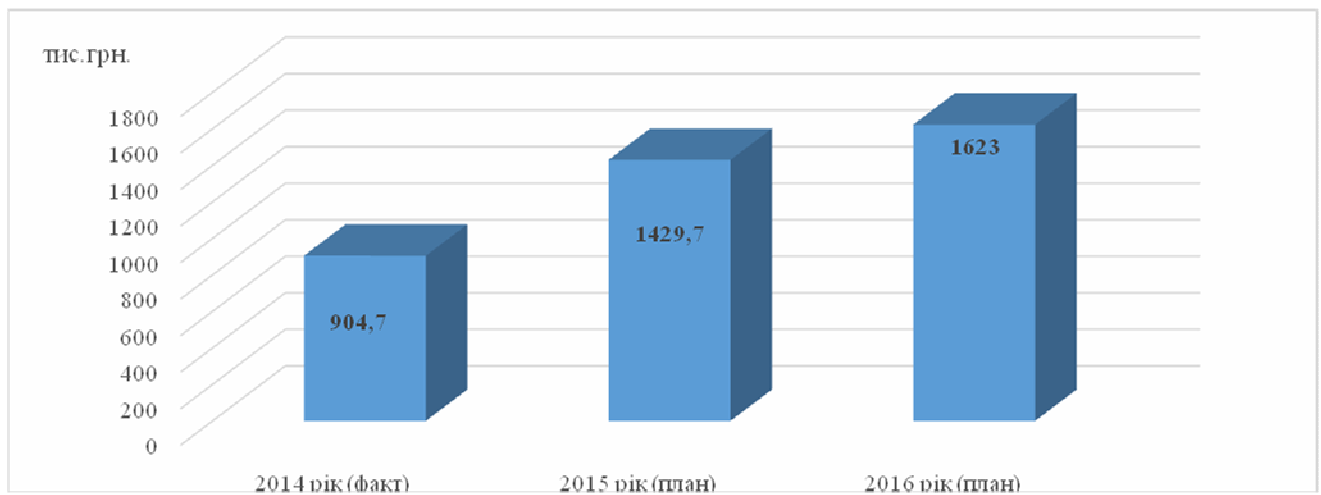


Рис.1. Динаміка планових показників валового доходу ПОКП «аеропорт-Полтава».

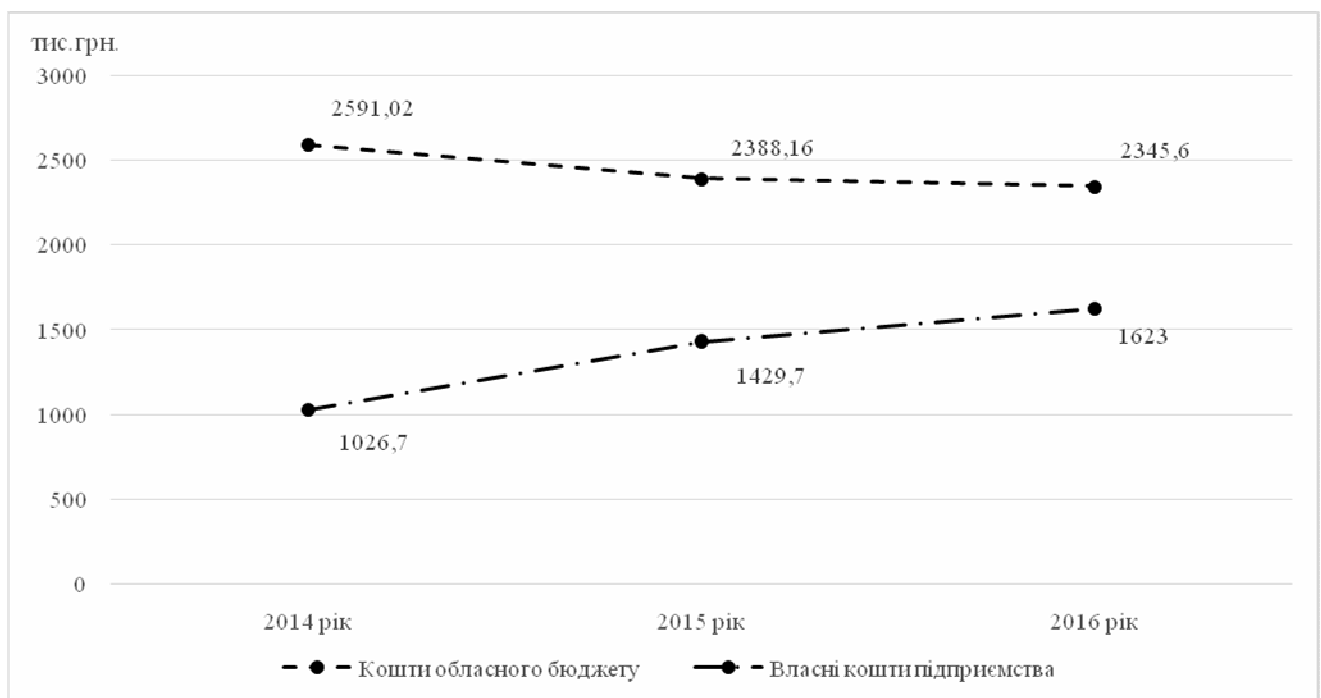


Рис.2. Порівняльна динаміка обсягів фінансування Програм підтримки обласного комунального підприємства «Аеропорт – Полтава» на 2014 та 2015 – 2016 роки

## VI. Перелік штатних посад особового складу аеропорту Полтава

### 1. Загальне керівництво:

- генеральний директор;
- перший заступник генерального директора;
- заступник генерального директора по авіаційній безпеці;

- начальник служби пошуково – рятувального забезпечення польотів (сумісництво);
- інженер з охорони праці (сумісництво);
- штурман аеропорту (сумісництво);
- завідувач канцелярією;
- юрисконсульт;
- економіст;
- інспектор режимно-секретного органу;
- окремий працівник з питань мобілізаційної роботи (сумісництво);
- орнітолог (сумісництво).

## **2. Відділ кадрів :**

- начальник відділу кадрів.

## **3. Бухгалтерія :**

- головний бухгалтер;
- бухгалтер.

## **4. Служба організації перевезень :**

- начальник служби.

## **5. Служба електросвітло-технічного забезпечення польотів:**

- начальник служби;
- технік із світлотехнічного та електротехнічного забезпечення польотів;
- електрик з ремонту та обслуговування електроустановок.

## **6. Служба спецтранспорту:**

- начальник;
- водій автотранспортних засобів;
- слюсар по ремонту автомобілів (сумісництво);
- тракторист.

## **7. Служба теплотехнічного і санітарно-технічного забезпечення :**

- інженер служби;
- слюсар – сантехнік.

## **8. Відділ капітального будівництва і експлуатації наземних споруд :**

- технік аеродромної служби;

- інженер з нагляду за будівлями і спорудами(сумісництво).

**9. Відділ паливно-мастильних матеріалів та матеріально-технічного постачання:**

- начальник відділу ПММ(сумісництво).

**10. Адміністративно – господарчий відділ :**

- начальник відділу;

- прибиральник виробничих приміщень;

- допоміжний робітник з вивозу нечистот(сумісництво).

**11. Команда пожежної охорони :**

- начальник команди;

- начальник варти окремого пожежного поста(сумісництво);

- водій пожежного автомобіля;

- водій – інструктор(сумісництво);

- інструктор пожежної команди(сумісництво);

- пожежник(сумісництво);

- сторож.

**12. Служба авіаційної безпеки:**

**підрозділ контролю доступу :**

- черговий по КПП;

**підрозділ охорони повітряних суден,об'єктів та матеріальних цінностей:**

- начальник варти;

- охоронець по стоянці повітряних суден;

- охоронник складу ПММ;

**підрозділ технічного забезпечення:**

- інженер підрозділу технічного забезпечення(сумісництво);

- водій САБ (сумісництво).

**13. Здоровпункт:**

- завідувач здоровпунктом;

- фельдшер.

**VII. Головні напрями програми функціонування і розвитку підприємства на 2015 – 2016 роки**

№	Зміст доходу	Виконавці	Розмір очікуваних доходів у Програмі 2014 року тис. грн.	Розмір очікуваних доходів у 2015р. тис. грн.	Розмір очікуваних доходів у 2016р. тис. грн.	Джерела фінансування
1.	Забезпечення чартерних авіаційних рейсів.	ПОКП „Аеропорт – Полтава”	145,0	145,0	200,0	ПОКП „Аеропорт – Полтава”
2.	Забезпечення польотів легкомоторної авіації згідно договорів з авіакомпаніями, як сільськогосподарськи х так і учбово-тренувальних.	ПОКП „Аеропорт – Полтава”, АК „Бріз”, ЛШ «Кондор»	90,0	460,0	500,0	ПОКП „Аеропорт – Полтава”
3.	Відкриття регулярного пасажирського авіаційного рейсу	ПОКП „Аеропорт – Полтава”	-	50,0	150,00	ПОКП „Аеропорт – Полтава”
4.	Співробітництво з наявними орендарями. Продовження роботи з передачі в оренду вільних виробничих приміщень та наземної техніки.	ПОКП „Аеропорт – Полтава”	125,0	220,0	300,0	ПОКП „Аеропорт – Полтава”
5.	Надання послуг по зберіганню нафтопродуктів	ПОКП „Аеропорт – Полтава”	42,0	72,0	78,0	ПОКП „Аеропорт – Полтава”
6.	Вирішення комплексу питань по реалізації неліквідного майна	ПОКП „Аеропорт – Полтава” Управління майном обласної ради, Департамент	289,7	359,7	250,0	ПОКП „Аеропорт – Полтава”

		інфраструктури та туризму ОДА				
7.	Надання послуг стороннім організаціям	ПОКП „Аеропорт – Полтава”	70,0	105,0	120,0	ПОКП „Аеропорт – Полтава”
8.	Отримання доходу за користування гуртожитками	ПОКП „Аеропорт – Полтава”	15,0	18,0	25,0	ПОКП „Аеропорт – Полтава”
9.	Інші доходи	ПОКП „Аеропорт – Полтава”	250,0	-	-	ПОКП „Аеропорт – Полтава”
<b>Всього</b>		-	<b>1026,7</b>	<b>1429,7</b>	<b>1623,0</b>	-
<b>Фактично отримано доходів</b>		-	<b>904,7</b>	-	-	-

## VIII. Висновки

Утримання аеропорту у комунальній власності на сьогоднішній день є позитивним вирішенням питання фінансового забезпечення підприємства.

Частина проблем аеропорту вирішується завдяки коштам замовника на авіаційні перевезення – це перед усім експлуатаційне утримання основних засобів аеропорту – злітна смуга, аеровокзал, автотракторна техніка. Об’єктивною особливістю режиму роботи аеропорту є сезонність. В зимовий період відсутні чартерні рейси, польоти сільськогосподарської і спортивної авіації.

Керівництвом аеропорту розроблено головні напрями функціонування та розвитку ПОКП «Аеропорт–Полтава» на 2015 - 2016 роки. Головними напрямками отримання доходів визначаються: забезпечення чартерних авіарейсів та учбово-тренувальних польотів, здача в оренду вільних виробничих приміщень та наземної техніки, надання послуг стороннім організаціям, а також скорочення витрат на утримання усієї інфраструктури аеропорту.

Але цих коштів недостатньо для виплати поточної заробітної плати, забезпечення авіаційної безпеки при обслуговуванні повітряних суден, доведення рівня служби аварійної та пожежної безпеки у відповідність з вимогами авіаційної безпеки та аварійно - рятувальної служби, а також проведення модернізації та ремонту основних фондів і в першу чергу реконструкції аеродрому та аеровокзалу.

Зважаючи на вищевикладене, Програма підтримки обласного комунального підприємства «Аеропорт – Полтава» на 2015 - 2016 роки, що поєднує заходи спільних дій ПОКП «Аеропорт – Полтава» та органів місцевої виконавчої влади, дозволить забезпечити сертифікаційну спроможність головного аеропорту області та його подальший розвиток і в подальшому дасть можливість аеропорту отримати статус міжнародного, приймати середньомагістральні повітряні судна світового рівня, здійснювати як внутрішні так і міжнародні авіаційні перевезення.

Додаток 1

## ПАСПОРТ

(загальна характеристика обласної галузевої програми)

**Програма підтримки обласного комунального підприємства «Аеропорт – Полтава» на 2015 – 2016 роки та заходів по сплаті і погашенню заборгованості з виплати заробітної плати**

(назва програми)

1	Ініціатор розроблення програми	ПОКП «Аеропорт – Полтава»
2	Дата, номер і назва розпорядчого документа органу виконавчої влади про розроблення програми	
3	Розробник програми	ПОКП «Аеропорт – Полтава»
4	Співрозробники програми	Департамент інфраструктури та туризму Полтавської облдержадміністрації
5	Відповідальний виконавець програми	ПОКП «Аеропорт – Полтава»
6	Учасники програми	Департамент інфраструктури та туризму Полтавської облдержадміністрації
7	Термін реалізації програми	2015 – 2016 роки
7.1	Етапи виконання програми (для довгострокових програм)	-
8	Перелік місцевих бюджетів, які беруть участь у виконанні програми (для комплексних)	обласний бюджет

	програм)		
9	Загальний обсяг фінансових ресурсів, необхідних для реалізації програми, всього, у тому числі: (тис. грн.)	2015р.	2016р.
		3817,86	3968,6
9.1	коштів місцевого бюджету (тис. грн.), в т.ч. з обласного бюджету	2388,16	2345,6
9.2	коштів інших джерел (тис. грн.) (власні кошти)	1429,7	1623,0

Додаток 2

## Ресурсне забезпечення обласної галузевої програми

### Програма підтримки обласного комунального підприємства «Аеропорт – Полтава» на 2015 – 2016 роки та заходів по сплаті і погашенню заборгованості з виплати заробітної плати

(назва програми)

тис. грн				
Обсяг коштів, які пропонується залучити на виконання програми	Всього витрати на виконання програми	2015 рік	2016 рік	2015 рік у порівнянні до 2014 року
Державний бюджет	-	-		
Місцевий бюджет				
в тому числі:				
обласний бюджет	4733,76	2388,16	2345,6	-202,86 (-7,83%)
районний бюджет				

міський бюджет				
Інші джерела фінансування	3052,7	1429,7	1623,0	+403,0 (+39,25%)

Додаток 3  
**Заходи програми**

№ п/п	Напрями робіт та використання коштів	Обсяг фінансування тис. грн.	Мінімально необхідний обсяг фінансування у 2015 році тис.грн.	Мінімально необхідний обсяг фінансування у 2016 році тис.грн.	Джерела фінансування
1	Сплата заробітної плати, погашення заборгованості з виплати заробітної плати(у тому числі заборгованості минулих років), погашення кредиторської заборгованості, придбання та оплата матеріалів, обладнання, устаткування, інших матеріалів та послуг для забезпечення діяльності підприємства	3052,7	1429,7	1623,0	власні кошти
2	Сплата заробітної плати, погашення заборгованості з виплати заробітної плати (у тому числі заборгованості минулих років) та придбання матеріалів, обладнання та устаткування для забезпечення діяльності підприємства	9766,06	2388,16	2345,6	обласний бюджет

		9766,06	2388,16	2345,6	обласний бюджет, власні кошти
	Всього	3052,7	1429,7	1623,0	

Директор Департаменту  
інфраструктури та туризму  
Полтавської облдержадміністрації Марчишинець С.М.